

INFORME DE PROYECTO 2023

El Informe del Proyecto tiene por objetivo reflexionar acerca del desempeño general del proyecto durante el último año de actividad. Con esta finalidad, el/la Coordinador/a, con los aportes del equipo técnico, debe analizar brevemente la marcha del proyecto durante el período en revisión. Se espera que este ejercicio contemple la identificación de avances y dificultades para el logro de los resultados programados, así como las acciones emprendidas o previstas para mejorar el desempeño del proyecto y las lecciones aprendidas.

El informe será compartido con los miembros de la Junta del Proyecto y servirá de insumo para la realización de una revisión anual.

- **A continuación detallar el email correspondiente a su organización/proyecto**

Email *

uc.monitoreo@opp.gub.uy

Nombre del proyecto *

PROGRAMA DE DESARROLLO Y GESTIÓN SUBNACIONAL

Asociado en la implementación *

INTENDENCIAS DEPARTAMENTALES

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a los que contribuye el proyecto *

Seleccione hasta 3

<https://www.undp.org/es/sustainable-development-goals>

- 1. Fin de la pobreza
- 2. Hambre cero
- 3. Salud y bienestar
- 4. Educación de calidad
- 5. Igualdad de género
- 6. Agua limpia y saneamiento
- 7. Energía asequible y no contaminante
- 8. Trabajo decente y crecimiento económico
- 9. Industria, innovación e infraestructura
- 10. Reducción de las desigualdades
- 11. Ciudades y comunidades sostenibles
- 12. Producción y consumo responsables
- 13. Acción por el clima
- 14. Vida submarina
- 15. Vida de ecosistemas terrestres
- 16. Paz, justicia, e instituciones sólidas
- 17. Alianzas para lograr los objetivos

Fecha prevista de finalización de proyecto *

MM DD YYYY

12 / 31 / 2023

Fecha del presente informe *

MM DD YYYY

11 / 08 / 2023

Responsable del informe *

NOEMI BASSINI

Responsable del proyecto en PNUD *

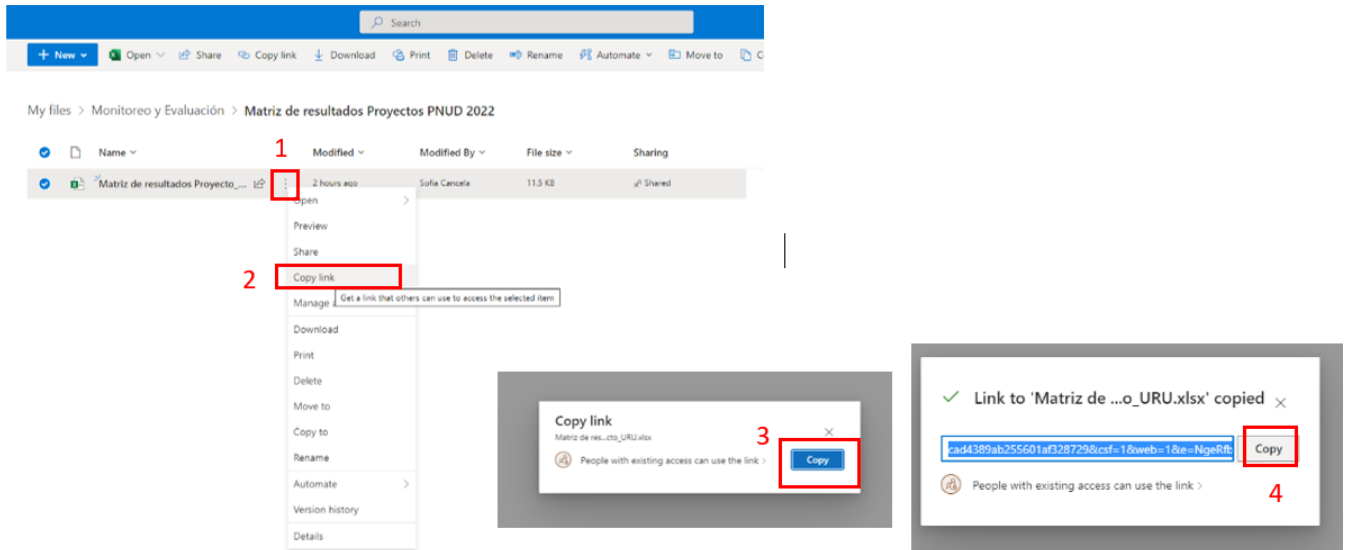
VIRGINIA VARELA

RESULTADOS Y DESEMPEÑO DEL PROYECTO**Matriz de resultados****Pasos para enviar la información de la matriz de resultados**

- i) Utilice el formato enviado vía mail para la actualización de la matriz de resultados del proyecto.
- ii) Por favor cambie el nombre del documento, especificando el proyecto (*por ejemplo URU/00/000*),
- iii) Cargue el documento en la carpeta compartida a la que ya se le dio acceso.

[Link a carpeta compartida](#)

- iv) Copie el link al documento tal como muestra la imagen **(A)** debajo
- v) Pegue link en **(B)**

(A) Como copiar link a documento:**(B) Pegue debajo el link copiado ***

https://undp-my.sharepoint.com/:x:/r/personal/sofia_cancela_undp_org/Documents/Monitoreo%20y%20Evaluaci%C3%B3n/Matriz%20de%20resultados%20Proyectos%20PNUD%202023/Matriz%20de%20resultados%20Proyecto_URU_13_002.xlsx?d=wbcbcd98703b044f7a870cd754ea1a850&csf=1&web=1&e=durMZf

Desempeño general del proyecto

Para informes finales tomar en cuenta el período de implementación del proyecto.
Para informes anuales reportar avances 2023.

1) ¿Cuáles son los tres logros principales del Proyecto en relación con su/s objetivo/s? *
Numere los logros y especifique claramente a que objetivos responden

- 1) Continua implementación del Sistema de Información SIFI en distintas Intendencias Departamentales alcanzado a la fecha su implementación en 12 de ellas.
- 2) Comenzó el desarrollo del Registro Único de Alimentos Empresas y Vehículos.
- 3) Consultorías para preinversiones tanto de PDGS y PCRPs contratadas.

2.A) ¿Se han **mobilizado recursos adecuados** para lograr los resultados previstos? *

Si

No

2.B) ¿ Durante el período se han tomado **decisiones de gestión** para ajustar los avances al cumplimiento de los objetivos previstos en el marco de resultados del proyecto? *

En función del avance en la ejecución de los proyectos se han tomado las acciones y ajustes necesarios para continuar avanzando en la ejecución según lo planificado.

3) Indicar **beneficiarios** de las acciones y resultados del Proyecto. En caso de que aplique, desagregarlos y proporcionar información detallada. *

Por el Programa de Desarrollo y Fortalecimiento de la Gestión Fiscal y de Servicios Subnacionales: Mejorar la capacidad institucional de las ID en materia de planificación, gestión financiera, gestión de la inversión pública y gestión de los ingresos fiscales propios.

Por el Programa de Mejora de Caminos Rurales Productivos: Mejora de la accesibilidad y reducción de los costos generalizado de transporte.

4.A) ¿El proyecto cuenta con un **abordaje** de los derechos humanos, las discapacidades, las minorías y grupos vulnerables? *

Si

No

4.B) En caso afirmativo describa qué acciones puntuales se han llevado a cabo (*en caso contrario N/A*) *

Los Programas (PDGS y PCRP) son ejecutados bajo las normas del BID que contempla ampliamente estos aspectos.

5.A) ¿El proyecto ha tenido acciones que promuevan la **equidad de género**? *

Si

No

5.B) En caso afirmativo describa cuales fueron dichas acciones y los resultados obtenidos (*en caso contrario N/A*) *

El programa cuenta en su componente de Inversiones para el Desarrollo Departamental con un fondo concursable que premiará a los Gobiernos Departamentales que presenten proyectos que mejor puntúen (medidos por su alineamiento con los desafíos de cambio climático y equidad de género y diversidad).

Asimismo el Programa de Mejora de Caminos Rurales Productivos prevé capacitaciones en género para la implementación de las obras.

6.A) ¿El proyecto ha generado nuevos **productos de conocimiento**? *

Si

No

6.B) En caso afirmativo, especifique título de documento y link a publicación/documento (*en caso contrario N/A*) *

N/A

7.A) ¿El proyecto ha desarrollado algún producto/**solución digital**, o ha utilizado tecnologías digitales específicas? *

Sí

No

7.B) En caso afirmativo describa brevemente el producto/solución/tecnología (*en caso contrario N/A*). *

N/A

8.A) ¿El proyecto ha trabajado en articulación o coordinación con **otros proyectos del PNUD**? *

Sí

No

8.B) En caso afirmativo especificar los proyectos involucrados y cuál fue el resultado (*en caso contrario N/A*) *

N/A

9.A) ¿El Proyecto ha desarrollado alguna instancia de **cooperación Sur-Sur** en el año? *

Sí

No

9.B) En caso afirmativo detallar iniciativa y país correspondiente (*en caso contrario N/A*). *
Detallar también si se planea trabajar en nuevas oportunidades de cooperación Sur-Sur en el año próximo

N/A

10.A) ¿El proyecto cuenta con alguna acción o **vínculo con otras experiencias internacionales**? *

Sí

No

10.B) En caso afirmativo describa brevemente (*en caso contrario N/A*) *

El BID apoya el proyecto con una Cooperación Técnica no reembolsable de Ciudades Inteligentes y en el mes de octubre una delegación de OPP con participantes del Congreso de Intendentes y el BID viajaron a Corea para intercambiar experiencias y adquirir conocimiento para la implementación de los proyectos piloto de mejora de la gestión del gasto a través de la gestión de los servicios públicos (Territorios Inteligentes).

11.A) ¿El Proyecto ha desarrollado **nuevas alianzas** con organismos del sector público, sector privado, organizaciones de la sociedad civil, academia, etc. para la obtención de sus productos, o ha profundizado alianzas anteriores? *

Sí

No

11.B) En caso afirmativo, por favor indique los **socios** con los que ha trabajado durante el año y el rol que éstos han desempeñado en cada caso (*en caso contrario N/A*) *

N/A

12) Describa cuales fueron las principales **lecciones aprendidas**. *

*Como enseñanza positiva se destaca la importancia de tener la flexibilidad y adaptabilidad en la estrategia de abordaje del proyecto a la coyuntura en función del cumplimiento de los objetivos del proyecto.

*Asimismo, resulta clave construir confianza técnica y la generación de acuerdos para mejorar procesos. Mayor presencia en el territorio.

*Se destaca la importancia de contar con equipos de trabajos multidisciplinarios, sólidos y comprometidos al logro de los objetivos, capaces de adaptarse a las distintas circunstancias.

13) Describa los **riesgos** que fueron identificados durante la ejecución del proyecto en el año *
(*por riesgo entendemos una circunstancia, condición o evento externo que puede potencialmente comprometer la ejecución futura del proyecto*) y las **acciones tomadas para mitigarlos**.

RIESGO

Debilidades en la capacidad de gestión en los Gobiernos Departamentales en el diseño y ejecución de obras.

MITIGACIÓN:

El proyecto prevé líneas de preinversión y dirección de obra, así como acciones de fortalecimiento y talleres de capacitación que se llevan adelante para fortalecer la gestión de las ID en relación a estos temas.

14) ¿Cuáles han sido los principales **problemas de ejecución** del proyecto encontrados durante el año, y qué **acciones** se han tomado **para resolverlos**? Mencionar 3 problemas generales que han dificultado la marcha del proyecto. *

En la ejecución del proyecto uno de los mayores inconvenientes que se nos ha presentado es no disponer en tiempo y forma de la información financiera brindada desde PNUD.

15.A) En caso de continuar actividades el año siguiente, prevé **nuevos productos** que no estén contemplados en la matriz de resultados actual? *

Si

No

15.B) En caso afirmativo describa brevemente (*en caso contrario N/A*) *

N/A

OPORTUNIDADES DE INNOVACIÓN

El PNUD contempla a la innovación como una herramienta ante los desafíos existentes en materia de política pública.

15.A) ¿Considera que el proyecto cuenta con **acciones innovadoras**? *

Si

No

15.B) En caso afirmativo describa brevemente. En caso contrario, ¿considera que el proyecto * podría beneficiarse de ello? ¿Cuáles serían esos beneficios?

N/A

INFORME 2023

Consultas finales

16) ¿Considera amigable este formato de informe? *

Si

No

17) Si su respuesta previa fue "No", comente brevemente por qué (en caso afirmativo "N/A") *

N/A

18) ¿Es este el **informe final** de proyecto? *

Si

No

CIERRE DE PROYECTO

Completar esta sección solamente si este es el informe final de proyecto

19.A) Indicar los **productos** obtenidos. Mencionar si alguno de los productos previstos no se obtuvo. *

19.B) Indicar los **factores** tanto internos del proyecto (en lo que refiere a los aspectos sustantivos como de gestión) como los de su contexto (externos) **que facilitaron o entorpecieron significativamente el logro de los productos.** *

20) Indique, a modo de **recomendación**, las acciones que en su opinión deberían implementarse en torno a la temática de referencia del proyecto para complementar las acciones realizadas a través del mismo. *

Google Forms